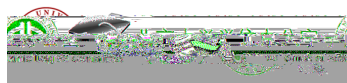




PEKING UNIVERSITY

北京大學民均九公司

二〇二一年五月



一	1
1.	何□ □ 书	1
2.	任 位□ □ 书 具 件	1
二	2
1.	□ 书 作	2
2.	□ 书 作	5
3.	位 作	7
4.	位 □	17
5.	位 □	26
6.	关于 业 业 作	30
三	31
1.	□ □ □□ 关□□	31
2.	□ 关□□	32
3.	关□□	34



—

1. 书

书 “ 会 书 ” ， 于 会 ，
作人 。 书从事 、 个
、 、 入、 件传 一 作。

2. 书

任 位 书 具 以下两个 件：
 以上， 具 位 作人 （
 ），以 （ 业 ）。
具 专业 。

任 位 书 具 以下两个 件：
 具 专业 、
 业 。

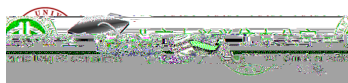
具 专业 。



□ □□□人□ □ □中 □ , □
为 □ , □□ □入 □。

b) □ □ □会 □ 、 □ □ □ ,
也 以 □入。 □作, □ □ □
□ □作, □ □□。

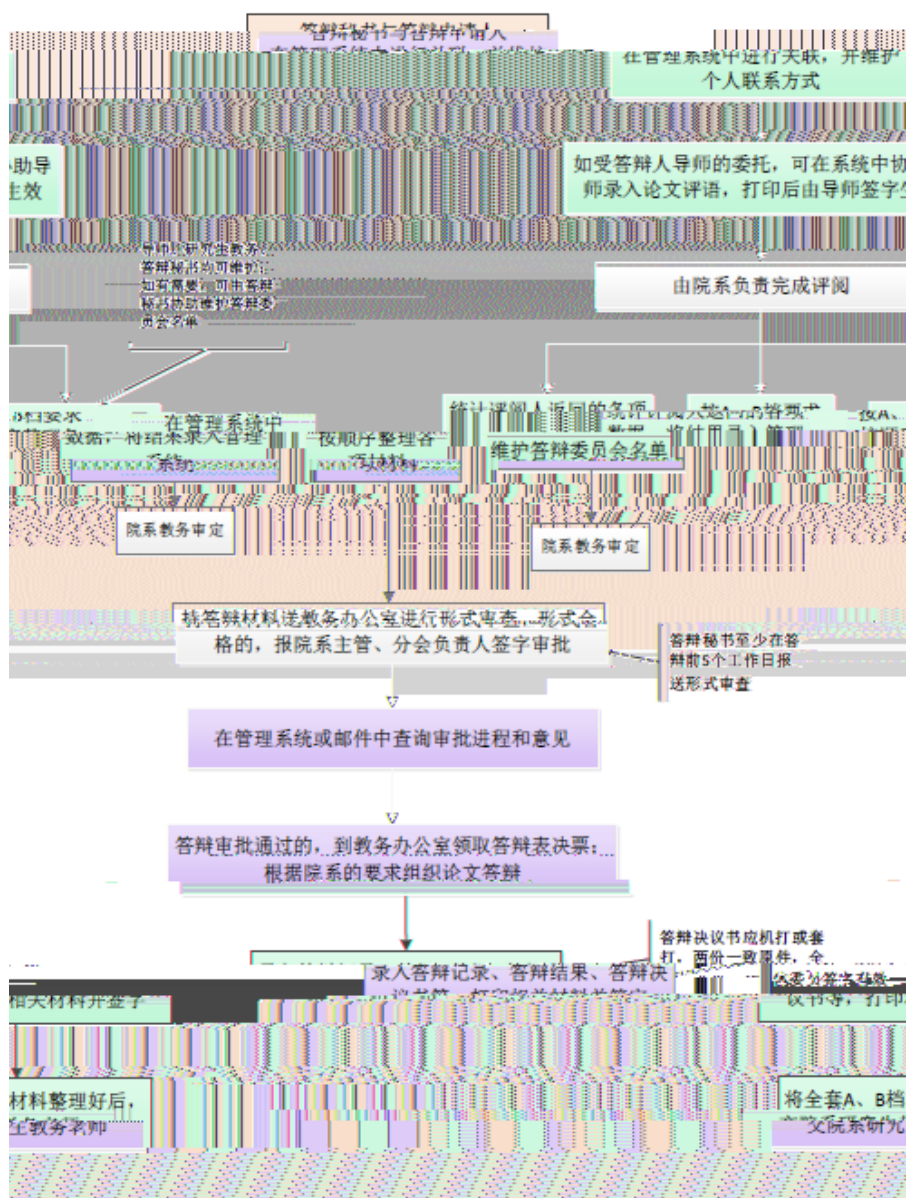
6) □
□ 书从 《□ □□ □ □

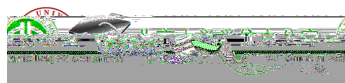


2. 书

1) □ 书 作

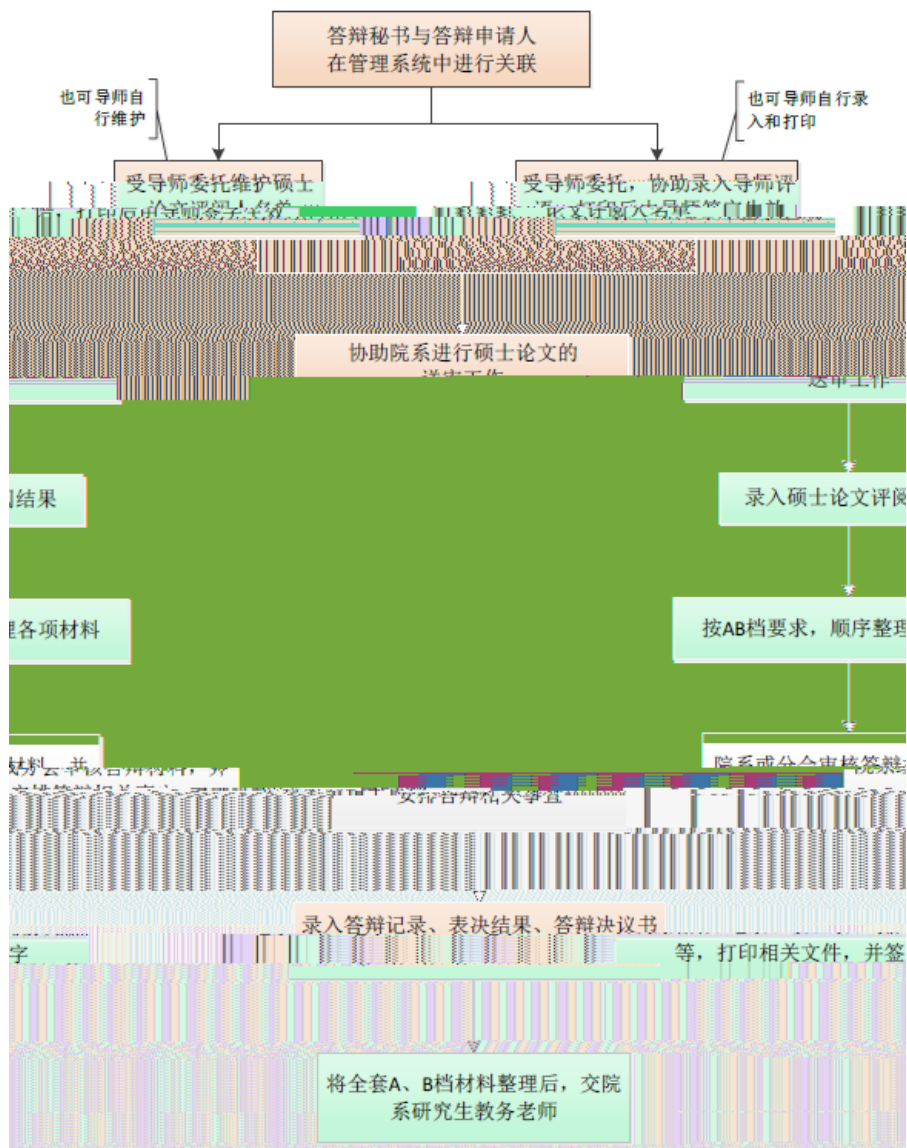
博士生答辩秘书工作流程图





2) □ 书 作

硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

书 京 信 。

使 ()、 。

→

。

， 【 位 】 “ 位 ”。



【 位 】, 侧 【 】【

】【 书个人信 】【 件】 。



书个人

【 书个人信 】, 书个人信 , 【保

】。

书与

【 □ □ 】， □ 、
□□ 、 □ ”、“ ” □ 。

【 □ 】， 入 □
□ □ 信 代 。 【关□】 ， □ 中会
一 □ □ 。

: □ 信 代 □ □ □ 中 交□
信 □ ， □ 人 □ 书。

以 □ □ 上 入□□ 、 。
□□， 以 □ 书 入 □□，
， □ 。 □□以 □ 为



件。

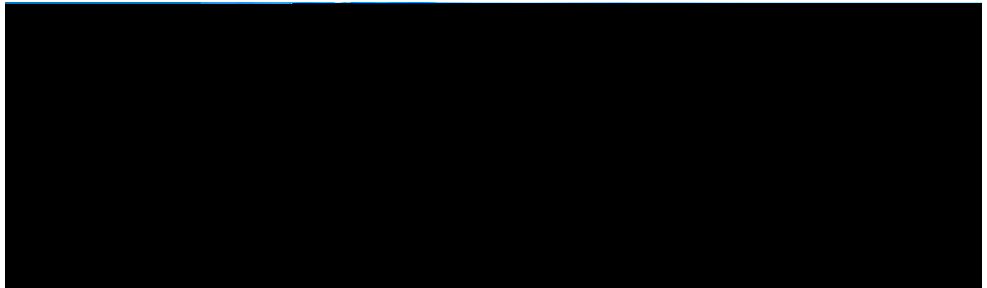
【□□】下 □中 【入 □□】，入保。



人（仅于）

□书、□□人。一□下，□□□人□书□□。

【□□】下 □中 【□□人】，□侧 □专，□专信。



□专，【为□□□人】，侧“□□专”中□专信。：“□专”中□专，□□□□。

□□了，□中□专，【□】□。

□□人，【交】。□□



人 不□ □□□ 。 □□ ， □□ □ □

。



□□ □ ， □中□ □ ， 【□□ □】下

□中 【 入□ □□ 】。



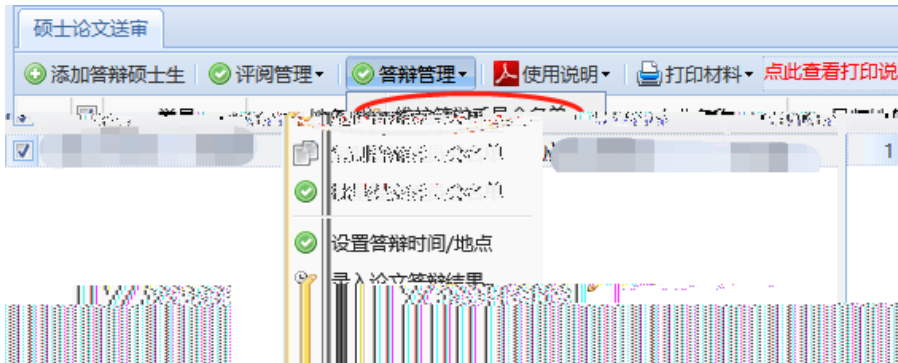
□ 入□ □□ ， 入 【保】。



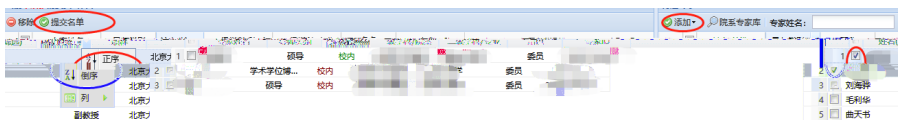
)

以 ， 也 以 书代 为 入。

中 人 ， 【 】下 中 【 会 】。



侧【 专 】 ， 供 专 。专 。



会 ， 【 】, “ 为 ”



“ 为主 ”， 专 会 侧 “ □
会 中”。 □□□ ， □中□□ □ 专 ，
【 □】。



□□ □专 中 专 ， □□ □
□ □□ 作。

□ 书信 □入 □ 会， □□为 书。

□ 会 ， □□ □ □□
□。 □ ， □ 会 不□ □□ 。 □
， □ □ □ □ ， □□□修 。

)

□中 □ □人 ， 【 □ 】下 □中 【□
□ □ 】， 入 。

答辩时间/地点

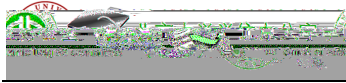
*答辩时间:

*答辩地点:

)

书:

a) A、B □ □ ， □ 关 。全
交□ 公 ， □ □



。 b) 中 人 ， 【 】下 中
【 】， 。 ， 会
 书 （ 以 书
 ）。

c) ， 【 】下 中 关 ，
PDF 件供 使 。

学位论文管理
博士论文送审

添加答辩论文 · 硕博管理 · 答辩管理 · 打印附件

原籍	学籍	姓名	博士AB答辩函
原聘书	1	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
正式聘书	2	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

博士答辩委员会聘书
论文答辩委员会成员答辩委员会成员
学位论文答辩表投票帖页
答辩委员会决议书

， 。
 ， 【 】下 中 【
会 书】， 中 【 】，
以 、 人 。也 入、

。



答辩决议书

请录入论文答辩决议书

保存并打印 **打印空白表格** 取消

书：

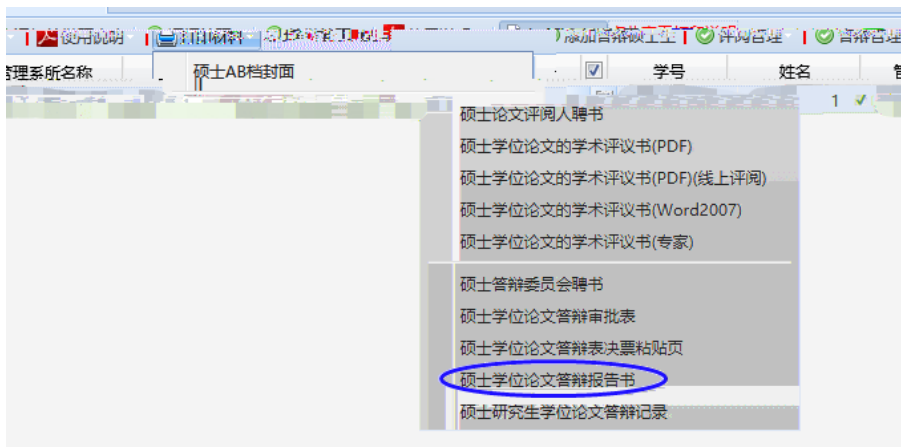
、 □ □ ， □ 关 。

□ □ ， 【 □ □ 】下 □ 中 【

位 □ □ 书】， □ 中

【 □ □ 】，以 □ 、 人 。

也 入、 、 。



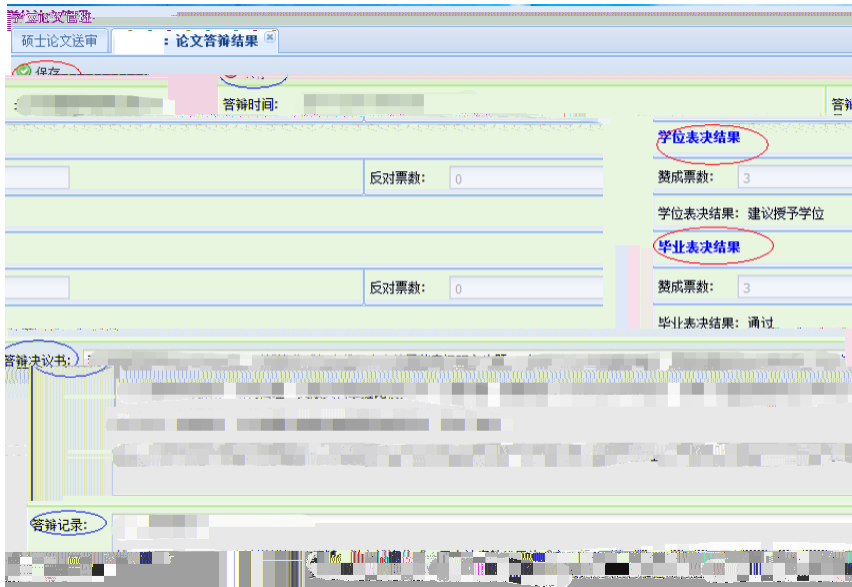


)

□ □ , 【 □ □ 】下 □中 【 入□
□ □ 】, 入 位□ 、 业□ 、 □ □书
□□ □ □ , 保 。



入 □ □ □ 下 :



)



【 】， 下 □ □ ，
 件， □□ 。



4.

作□ □□, 中 □□ □会 关
 业 业 , □ □ □ 下□ , 会
 , □□□ , 保 , 为
 件。

1)A □

A	□
A □	从 (下□ 二)
	保 , □ 全
1、 □	□信 (、□□)
	于 位 交 □ 、 □
	□ , □ 、 □ □ 予 业 (业) , 不□ 不 □
	公 信
	□ □ □ □ , □ □
	□ □□ , 以
2、 □	一 □□ 上 □
	以 修
	全 公共□ 修 专业□ 修
3、 真	□信



A	□
□	<p>真□ 与 □ 真□ 一□</p> <p>□</p> <p>□□人 、 □、 全</p> <p>□ 于 □□ 真</p> <p>□, 于□□人 一</p>
4、 □□ □□ (□□)	<p>□ □、 、 信</p> <p>□ □□□</p>
5、 □□	<p>□信 ; 从 真</p> <p>□□ 会 为 人 以上(具 □ 以上□)</p> <p>□□ 会, 但不□ 任主</p> <p>□ □ 、 □ , 为</p> <p>□□ 会 与 □ 一□</p> <p>、 , □□人 □、</p>
6、 位□ □ □ □	<p>□信 ; 从 真</p> <p>□ □ 为 □□</p> <p>、 □</p>
7、 位 □ 全□ □ (□ □)	<p>□信 ; 从 真</p> <p>□为 □□</p> <p>□ □ □□ □□ □</p> <p>□ □ , □□ □</p> <p>□、 □、 信</p>



A	□
<p>8. 位□ □ □书</p>	□信
	□书 □ 作 位□ : 位□ □ 什么□□, 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□
	□书 □ □ 作, □ ; , □不□□
	□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	□书 □□ , □免使 “ 们” 体□
	□人 ,
	□人 、 信
<p>9、 京 □□</p>	□信
	□□人 □ 、 , ,
	□□ 件, 件 信 保
	上 , 不 以 □ 修
	□ □□ □ : □



A	□
	会□ ; 一作□ 位 京 ; □人 一作□ □ 一作□ □人 二 作□; □ □ 关
	人、 □□人 全

10、□ □ 位

□

(□ □



A	□
	<p>□□书 、□ □ 、□□ □ , 不 信 □充</p> <p>□□人 □ □ , □修 , □ 修 □</p> <p>□□书中任一□□ □ 不 □ □□, □ □ □ □ □书, □□ 位</p>
13、 位□ □□人 □	<p>□ 不 中, □ 入 位</p>
14、 □ □□ □ 会 □	<p>□□ 入 , 与□□书 。 □ □中, 个人信 下 。 不 □ 入不 , □ □ 书□</p> <p>□ 会 以 专 为主, 不 于 人 ; , □ 会□ 专</p> <p>□ 会 位专 □ 人, □ □ □为 专</p> <p>□ 会主 □ 专 任, 不□做主</p> <p>、□ 会 □ , □ 会人 □ , “ 书”</p>



A



2) B

B	<input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)
	于位交 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予业(业)、不 <input type="checkbox"/> 不 <input type="checkbox"/>
	公 信
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、以
2、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	一 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/>
	以 修
	全 公共 <input type="checkbox"/> 修 专业 <input type="checkbox"/> 修
3、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 、 信
4、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> 信 , <input type="checkbox"/> , 为 件



B	□
5、 位□ □ □书	□信
	□书 □ 作 位□ : 位□ □ 什么□□, 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□
	□书 □ □ 作, □ ; , □不 □□
	□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	□书 □□ , □免使 “ 们” 体□
	□人 ,
	□人 、 信
6、 京 □□	□信
	□□人 □ 、 , ,
	□□ 件, 件 信 保
	上 , 不 以 □ 修



B	□
	<p>□ □□ □ : □</p> <p>会□ ; 一作□ 位 京</p> <p>; □人 一作□ □ 一</p> <p>作□ □人 二作□; □ □</p> <p>关</p> <p>人、 □□人 全</p>
<p>7、 □ □□</p> <p style="text-align: right;">位</p>	□信
	<p>□ □ □ □</p> <p>□, □ 之 □价。</p>
	<p style="text-align: center;">“ □ ”</p> <p>□。</p>
	<p>亲 , (</p> <p>不 , 以</p> <p>会 □)。 □</p>
<p>8、 □ 会 □书</p>	件
	信 □ □
	<p>□ 会主 为亲</p> <p>, 、 件 ,</p> <p>□ 会主 、 □与《 □</p> <p>□》中 人 一□。</p>
<p>9、 位 □</p>	<p>□ 一从 中 ,</p> <p>全</p>



5.

1) A

A	<input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”, 不 <input type="checkbox"/> 不
	<input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/>
	公 信

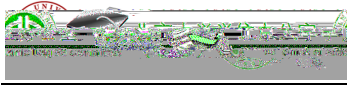
2、



A	□
	为亲 ，
5、 □专 □□ 书	□ 份 □ □□书,且不 □ 份
6、 □ □□ □ 会 □	□□ 入 ，与□□书
	□ 会□ 人 ， ， □ 会□ 人
	□ 会主 □ □ ， 不□做主
	□ 会 以 专 为主
	会主 □ ， 、
7、 □ 位 位□ □□	信 □ ， □ 人 为 □ 人亲
8、 位□ □ □	□ □ 位 上
	□□ 中 □与《 □ 书》中 □一□
	□ 上 □
9、 □ □书	件
	信 □ □ 一□
	□ 会主 为亲 ， 、 件 ， □ 会 主 、 □与《 □ □》中 人 全一□



A	<input type="checkbox"/>
10、位 <input type="checkbox"/>	从 中 ， 全
11、京 位 <input type="checkbox"/> 使 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 作 <input type="checkbox"/> 、



2) B

B	<u> </u> <input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)

1、



6. 于 业 业

《京 》 关□ ，
 □ 习 □ ， 真 □ 全□□ 习
 真 □ ， 业□ 予 业； □ 习
 □ ， 真 □ 全□□ 习， 业□
 予 业。 业 ， □ □ ， □ □ 位
 □□□， 以 □ 业 书。 业 业 作 下：

1) □ □ □ : □ □ 位□ 位 □。
 业 业 □ □ ， 以□
 入 □ □□ □， □□□□ □ □；
 业 □ □ ， □□先 □ □ ， □入 □
 □□ □ ， □ □ 关 入 真
 中。 业 ， □ 业 □ □ ， □
 以 从 □ □□ □□入 □ 。

2) : □ □□□之 ， □ 真
 中 交 □ □ □ (一 □□， 两
 □， 共)， □ 主 □□人 、 □□
 □ 公 ， 上□ □ □、 业 书 件、 书 ，
 交□ □ 真 公 (□ □)。 □ □□ ，
 □□ 、 业 书。

3) : □ □□之 ， □□ 份《
 业 书 业 书 □》， □ □ 份□ □ □ 位
 □ 一□□ 中。



三

1. (— —)
,

专 , — ?

: 。 位□ , □先交 □□,
□ □□, □为以□ , □ □专 □□。

下 ? 下

什么?

: 。 关□ □从 □ 中下□ 。

人 什么 ? ?

: 位□ □□人一□ 专业 □专业
。□ □□专 不 于 人,其中□ □ 位 专
;□ □□专 不 于 人,其中□ □ 位 专 。

位□ □□人不 于 人。

一人 , 人?

: 全□ □ □□书中, 一 □□人
□, 一 □□人□□□□。 全□ □ □□书中
以上□□人 □ □□人 □,
位 □ , 不予□□ □ □。 □ 专 ,
□□人仍□ 专 。



2.

?

: □ 会 、 , □ 位 会 □□人 。

人,

?

: 位□ □ 会□ 人 。 以 □ 会。 □ 会, □ 会 □ 人 。

位□ □ 会□ 人 。 以 □ 会。 □ 会, □ 会 □ 人 。

、主

什么

?

: □ 会 以 专 为主, 以 □ 会, 但不□ 任 □ 会主 。 □ 会□ 位 □ 专 。 □ 会主 □ 专 任。 □ 会主 具 □ 以上□ 专 任。 □ 会 □ 予以保 。

不

,

些

?

: 些 □□ □ 会 , , 修 中 , □ 《□ □ □ 会 □》, 位 会□□人□ , □。



什么？

： 位□ □ 共 为以下 □：

主 □ 会 、主 □□ 。

介 □ □ 习、 □ 。

□ □ 主□ 。

人 □， □ □。

休会，□ □ 会 □ □。 □ 会举□会□：

➤ □ □ □□人 □□；

➤ □ □ □□□□ (□ 为 □ ，
□)；

➤ 以不□ □□□ (□ 为 □ ，
□)；

➤ □ □ 会 □书；

➤ 全体 □ □ 会 □书。

会，主 □ □ 会 □。

主 □会 。

上 □ 不 □ ？

： 不□。 □ “□ □ ”上 上 □ □ 之 ， 交
□ 会 ， □免□ □ 。

中 □ 人 □ ？

： 位 □ 中 □□ □ □ ， □ □ 、 □

会□□人 □ □ 之 ， 其他 □□ 关人 亲

， 不 □ □ □ □ 他人代 。



?

: □ 会以不□ □□ □□□□ ,
全体 三 之二以上 为□□。

?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京
位 予 作 》, 位□ :“□ □ ,
□ □ 公 举□。” , □ , 位□
□信 京 □ ()
“ 位 作 位 予 信 公 □信 ” 专 公 ,
关□ □ □。

) 书 “ ” 些 ?

: □ □ □ 会 □□, 以 □
; □□ □ □、 、 会人 。以上
□ 书□ 、 、 入 , 亲 , □ □
、 □ 、 。

3.



从 信 会 位 中,

《□□ 位 □书》。

《□□ 位 □书》中 □ □

□ 。

不 、不 □、不 □ 。

□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蔡天远、紫劲林、黄浩、景怡、张燕